

СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ НА ПРЕДПРИЯТИИ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ

MODERN METHODS OF ACCOUNTS RECEIVABLE MANAGEMENT AT NATURE MANAGEMENT ENTERPRISES

Куксова И.В., доктор экономических наук, доцент, профессор ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова», Воронеж, Россия

Kuksova I.V., doctor of economics, associate Professor, Voronezh State University of Forestry and Technologies named after G.F. Morozov, Voronezh, Russia

Пожидаев Д.С., магистрант ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова», Воронеж, Россия

Pozhidaev D.S., master's student Voronezh State University of Forestry and Technologies named after G.F. Morozov, Voronezh, Russia

Аннотация: В исследовании рассматриваются действенные подходы к регулированию дебиторской задолженности, актуальные в условиях экономической нестабильности и дефицита формализованных процедур управления требованиями к дебиторам. Представлена классификация методологий и инструментов контроля с поэтапным рассмотрением каждого компонента. Проанализированы критерии выбора оптимальной модели кредитной политики, обеспечивающей рентабельность и финансовую устойчивость предприятий природопользования, а также методология оценки надежности будущих партнеров по показателям их операционной деятельности. Дополнительно исследованы подходы к взысканию задолженности: правовые механизмы, психологические приемы, экономические рычаги и рефинансирование. Особое внимание уделено рефинансированию и входящим в него инструментам. На основе анализа практик разработана схема, включающая последовательный алгоритм: оперативный мониторинг состояния задолженности, формирование кредитной стратегии, аналитическая оценка и ранжирование контрагентов, контроль «возраста» задолженности, установление регламентированных сроков погашения, выбор методов ускорения взаиморасчетов. Авторы выявили, что результативность достигается лишь при комплексном применении совокупности мероприятий.

Abstract: This study examines effective approaches to regulating accounts receivable, relevant in the context of economic instability and a lack of formalized procedures for managing claims on debtors. A classification of methodologies and control tools is presented, with a step-by-step examination of each component. The criteria for selecting an optimal credit policy model that ensures the profitability and financial stability of natural resource management enterprises are analyzed, as well as a methodology for assessing the reliability of future partners based on their operating performance indicators. Additionally, approaches to debt collection are examined, including legal mechanisms, psychological techniques, economic levers, and refinancing. Particular

attention is paid to refinancing and the instruments included within it. Based on an analysis of practices, a framework has been developed that includes a sequential algorithm: operational monitoring of the debt status, development of a credit strategy, analytical assessment and ranking of counterparties, control over the "age" of debt, the establishment of regulated repayment terms, and the selection of methods for accelerating mutual settlements. The authors found that effectiveness is achieved only through the integrated application of a set of measures.

Ключевые слова: дебиторская задолженность, финансовый менеджмент, управление дебиторской задолженностью, методы управления дебиторской задолженностью, природопользование

Keywords: accounts receivable, financial management, accounts receivable management, accounts receivable management methods, environmental management

Сегодня практически любой субъект предпринимательской деятельности, независимо от масштабов, отрасли и организационной структуры, сталкивается с необходимостью эффективного регулирования дебиторской задолженности. Для привлечения и удержания клиентов компании прибегают к отсрочке платежей, что неизбежно ведет к формированию дебиторской задолженности. При значительном росте её объемов, занимающих существенную долю в структуре оборотных активов и капитала, возрастают риски невозврата средств и снижения финансовой устойчивости организации. В этих условиях приоритетной задачей становится построение механизма управления дебиторской задолженностью, который обеспечивал бы покупателям доступ к отсроченным платежам, не подрывая при этом платежеспособность и финансовую стабильность предприятия [4].

Управление дебиторской задолженностью интегрировано в систему финансового менеджмента, поскольку данный актив существенно влияет на ликвидность и финансовую устойчивость бизнеса. Предоставляя коммерческий кредит, организация рассчитывает не только на возврат вложенных средств, но и на получение дополнительного дохода.

Регулирование дебиторской задолженности относится к функциям финансового менеджмента; его ключевая цель — максимизация прибыли за счет эффективного использования данного экономического инструмента [3].

Дебиторская задолженность трактуется по-разному в правовой и экономической литературе. Согласно статье 307 Гражданского кодекса РФ, она определяется как «обязательства». В рамках этих правоотношений должник обязан совершить в пользу кредитора определенное действие — передать имущество, выполнить работу, уплатить деньги или воздержаться от определенного действия, а кредитор вправе требовать исполнения обязательств [1]. С экономической позиции дебиторская задолженность представляет собой денежные суммы, подлежащие получению организацией от покупателей, контрагентов, сотрудников и иных лиц в течение одного года или отчетного периода [4]. Экономическая выгода от неё выражается в ожидаемом поступлении денежных средств или их эквивалентов при погашении задолженности должником. Следовательно, признание дебиторской задолженности активом возможно лишь при наличии вероятности её погашения; при отсутствии такой перспективы сумма подлежит списанию.

Так как в рамках единого управленческого цикла интегрируются две противоположные

задачи, грамотное управление дебиторской задолженностью становится многоаспектным процессом. Его успешная реализация требует учета специфики работы организации, характеристик контрагентов, структуры платежных потоков и правил расчетов за продукцию. Поскольку построение адекватной системы регулирования дебиторской задолженности возможно лишь через индивидуализированный подход, универсального решения не существует. С учетом специфики предприятия ключевой целью выступает создание условий, при которых задолженность за поставленную продукцию (работы, услуги) будет погашена дебиторами в установленные сроки и в полном объеме [4].

В связи с этим современная модель регулирования дебиторской задолженности включает три базовых компонента, определяющих результативность политики:

- разработка финансовой стратегии, где отсрочка платежа выступает средством привлечения и удержания клиентов;
- внедрение механизмов, направленных на минимизацию и предотвращение рисков просроченных обязательств и безвозвратной задолженности;
- реализация процедур рефинансирования дебиторской задолженности при угрозах нарушения сроков или неплатежей [2].



Рисунок 1 – Методы регулирования дебиторской задолженности

Использование перечисленных инструментов направлено на снижение вероятности просроченных платежей и предотвращение превращения дебиторской задолженности в безнадежную. Эффективная система управления дебиторскими рисками создает предпосылки для быстрого преобразования требований к клиентам в высоколиквидные денежные средства.

В современной практике компании применяют разнообразные методы работы с дебиторской задолженностью, выбирая оптимальный вариант с учетом специфики должника и имеющихся ресурсов. К наиболее востребованным относятся: акцепт векселей покупателей, секьюритизация требований, страхование платежных рисков, цессия, форфетинг и факторинговое финансирование. Особенности их практического применения индивидуальны [1].

Цессия, в частности, предполагает передачу права требования по уже возникшему долгу третьей стороне. Оформление такой уступки (в большинстве случаев по стоимости ниже номинала дебиторской задолженности) производится путём заключения договора о замене первоначального кредитора. К приобретателю прав требования переходят все полномочия по взысканию долга, а также право на штрафные санкции, начисленные с момента наступления срока платежа.

Факторинг, напротив, представляет собой договор финансирования под уступку денежного требования, при котором третье лицо участвует в правоотношениях изначально: поставщик передаёт факторинговой компании свои требования к покупателю и оплачивает её услуги. Впоследствии покупатель погашает задолженность непосредственно перед фактором [1].



Рисунок 2 - Динамика дебиторской задолженности предприятий природопользования

Согласно статистическим данным, в период с 2006 по 2025 год в РФ периодически снижались темпы роста дебиторской задолженности (включая просроченную) у предприятий природопользования (рисунок 2). В годы экономических кризисов отмечается обоснованное увеличение задолженности, однако в последующие периоды организации сокращают её объём. Предполагается, что данная положительная динамика достигнута благодаря применению методов анализа и управления дебиторской задолженностью. Тем не менее,

удельный вес просроченной задолженности в общем объёме дебиторской задолженности остаётся высоким. В совокупности это обуславливает необходимость совершенствования кредитной политики и использования различных методов управления дебиторской задолженностью.

Применение комплексного набора инструментов контроля задолженности, адаптированных под специфику каждого партнёра, обеспечивает баланс между объёмом требований и скоростью их погашения, укрепляя финансовую устойчивость компании.

Вексельный механизм работает так: заказчик выпускает ценную бумагу, фиксирующую сумму долга и даты погашения, что гарантирует соблюдение платёжных обязательств. Поставщик может уступить её банку до наступления платежа, получив номинальную стоимость за вычетом дисконта — платы за финансовые услуги. Форфейтинг представляет собой синтез факторинговых операций и учёта долговых обязательств.

Для защиты от рисков неплатежа используются страхование требований и создание резервного фонда для покрытия потенциальных убытков. Формирование резервов под просрочки и безнадёжные долги также является эффективным инструментом управления кредиторской позицией [4].

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / под редакцией В. И. Бариленко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 482 с. — (Высшее образование).
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 31.07.2025, с изм. от 25.11.2025) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.08.2025). — URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102033239&intelsearch=30.11.94+%B9+51>.
3. Бухгалтерская финансовая отчетность : учебник для вузов / О. А. Замотаева, Я. Н. Зотова, Н. В. Максимова, М. А. Штефан ; под редакцией М. А. Штефан. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 340 с. — (Высшее образование).
4. Кудрявцева, Т. Ю. Финансовый анализ : учебник для вузов / Т. Ю. Кудрявцева, Ю. А. Дуболазова ; под редакцией Т. Ю. Кудрявцевой. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 163 с. — (Высшее образование).
5. Бухгалтерский финансовый учет : учебник для вузов / под редакцией И. М. Дмитриевой, В. Б. Малицкой, Ю. К. Харакоз. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 498 с. — (Высшее образование).
6. Куксова, И. В. Порядок организации и списания дебиторской задолженности предприятия природопользования / И. В. Куксова, Ю. П. Анисимов, И. А. Конопкин // Экономические аспекты рационального природопользования: традиции и инновации : материалы международного научно-практической конференции. — Воронеж, 2023. — С. 90-94.

REFERENCES

1. Complex analysis of economic activity : textbook and practical course for universities / edited by V. I. Barilenko. — 2nd ed., revised and add. — Moscow : Yurait Publishing House, 2026. — 482 p. (Higher Education).

2. The Civil Code of the Russian Federation (Part one) dated 11/30/1994 N 51-FZ (as amended on 07/31/2025, as amended. dated 11/25/2025) (with amendments and additions, intro. effective from 08/01/2025). — URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102033239&intelsearch=30.11.94+%B9+51>.
3. Accounting financial statements : a textbook for universities / O. A. Zamotaeva, Ya. N. Zotova, N. V. Maksimova, M. A. Stefan ; edited by M. A. Stefan. — 2nd ed. — Moscow : Yurayt Publishing House, 2026. — 340 p. — (Higher education).
4. Kudryavtseva, T. Y. Financial analysis: a textbook for universities / T. Y. Kudryavtseva, Y. A. Dubolazova; edited by T. Y. Kudryavtseva. — 2nd ed. — Moscow : Yurayt Publishing House, 2026. — 163 p. — (Higher education).
5. Accounting and financial accounting : a textbook for universities / edited by I. M. Dmitrieva, V. B. Malitskaya, Yu. K. Kharakoz. — 7th ed., revised and add. Moscow : Yurait Publishing House, 2026. 498 p. (Higher education).
6. Kuksova I.V., Anisimov Yu.P., Konopkin I.A. The procedure for organizing and writing off accounts receivable from a nature management company In the collection: Economic aspects of rational use of natural resources: traditions and innovations. Materials of the international scientific and practical conference. Voronezh, 2023. pp. 90-94.