DOI:10.58168/EEMSISD2025_19-23
УДК 33

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ: ПРИНЦИПЫ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ

MANAGING FINANCIAL SUSTAINABILITY OF THE ORGANIZATION: PRINCIPLES AND WAYS TO IMPROVE

Дочкин Д.В., магистрант ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова», Россия, Воронеж.
Безрукова Т.Л., доктор экономических наук, профессор ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф.Морозова», Россия, Воронеж.
Печерская О.А., кандидат экономических наук, доцент ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова», Россия, Воронеж.

Dochkin D.V., graduate student FSBEI HE «Voronezh State University of Forestry and Technologies named after G.F. Morozov», Russia, Voronezh.
Bezrukova T.L., Doctor of Economic Sciences, Professor FSBEI HE «Voronezh State University of Forestry and Technologies named after G.F. Morozov», Russia, Voronezh.
Pecherskaya O.A., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor FSBEI HE «Voronezh State University of Forestry and Technologies named after G.F. Morozov», Russia, Voronezh.

Аннотация: в статье дано понятие финансовой устойчивости, перечень факторов, оказывающих на нее влияние, такие, как: нестабильность курса, сниженный темп роста реального ВВП, усиливающиеся инфляционные процессы, сокращение реальных доходов населения, а также экономические санкции и ограничения внешнеэкономической деятельности, нестабильность финансовых рынков, колебание цен на сырьевые товары и изменения валютного курса также способны существенно ухудшать финансовое состояние компаний Также представлена методика оценки финансовой устойчивости, модель ее оценки и методы. Подробно описаны пути повышения финансовой устойчивости организации.

Abstract: the article gives the concept of financial stability, a list of factors affecting it, such as: exchange rate instability, reduced real GDP growth, intensifying inflationary processes, reduced real incomes of the population, as well as economic sanctions and restrictions on foreign economic activity, instability of financial markets, fluctuations in commodity prices and changes in the exchange rate can also significantly worsen the financial condition of companies. Also presented is the methodology for assessing financial stability, its assessment model and methods. Ways to increase the financial stability of the organization are described in detail.

Ключевые слова: финансовая устойчивость, метод, модель, управление, факторы влияния, неплатежеспособность, стабильность.

Keywords: financial stability, method, model, governance, influencing factors, insolvency, stability.

© Дочкин Д. В., Безрукова Т. Л., Печерская О. А., 2025

Финансовая устойчивость организации является одним из основополагающих элементов ее функционирования. Данный показатель отображает ее способность сохранять свою стабильность и обеспечивать развитие в условиях современных экономических вызовов. Эффективное управление этим аспектом базируется на комплексном анализе финансовых ресурсов и функционирующей системы финансовых отношений внутри предприятия. Финансовая устойчивость достигается путем сбалансированного соотношения доходов и расходов, а при превышении затрат над доходами возникает риск финансовой нестабильности, что в дальнейшем требует принятия корректирующих мер [1].

Современные вызовы российской экономики оказывают значительное влияние на финансовое состояние организаций. К таким факторам относятся: нестабильность курса, сниженный темп роста реального ВВП, усиливающиеся инфляционные процессы, сокращение реальных доходов населения, а также экономические санкции и ограничения внешнеэкономической деятельности [2].

Все эти условия подчеркивают актуальность научных исследований и разработок, направленных на повышение финансовой устойчивости организаций.

Проблемы с финансовой устойчивостью зачастую связаны прежде всего с воздействием факторов внешней среды, таких как экономическая конъюнктура, кредитно-денежная политика центрального банка и кредиторская задолженность. Также, они связаны со внутренними особенностями управления финансовыми потоками организации. Нестабильность финансовых рынков, колебание цен на сырьевые товары и изменения валютного курса также способны существенно ухудшать финансовое состояние компаний [3].

По результатам анализа состояния предпринимательского сектора России, значительная часть организаций испытывает большие сложности с финансовой стабильностью, что по итогу может вызвать риски банкротства и ликвидации.

Одним из важнейших элементов, учитывающихся в управлении финансовой устойчивостью организации является комплексный анализ ее деятельности. Данный анализ предполагает использование абсолютных и относительных финансовых показателей, включая: коэффициенты ликвидности, платежеспособности и финансовой независимости.

В условиях современного мира, где экономическая нестабильность стала привычным явлением, влияние внешней среды на финансовую устойчивость организаций заслуживает особого внимания. Кризисы, вызванные как финансовыми, так и экономическими и политическими факторами, нередко становятся катализаторами изменений в бизнес-среде и могут оказывать значительное воздействие на деятельность компаний.

По мере углубления глобализации и увеличения взаимозависимости между экономическими системами различных государств влияние внешних факторов на внутренние процессы организации становится все более очевидным.

В таких условиях крайне важно не только понимать, каким образом внешние факторы влияют на финансовую устойчивость, но и уметь адаптироваться ко всем изменениям. Организации, которые не учитывают внешние изменения и не реагируют на них должны образом, рискуют столкнуться с серьезными проблемами, включая снижение конкурентоспособности, ухудшение финансовых показателей и утрату доли на рынке. Эти показатели дают менеджменту возможность выявить проблемные зоны и выработать

эффективные меры по укреплению финансовой устойчивости [5]

Для управления финансовой устойчивостью критически важно учитывать системный подход, который отображает как внутренние, так и внешние факторы, влияющие на финансовое состояние компании. Данный подход позволяет адаптироваться к постоянно меняющейся экономической ситуации и создать условия для устойчивого развития предприятия в долгосрочной перспективе [4].

Современные методы анализа финансового состояния организаций используют похожие инструменты, что позволяет выделить следующую методику оценки финансовой устойчивости:

- создается система как количественных, так и качественных показателей финансовой деятельности компании с учетом внешних и внутренних факторов на финансовые результаты;
- проводится исследование структуры денежных потоков и источников выручки и прибыли;
- анализируется структура капитала, при этом проводится оценка эффективности использования как заемных, так и собственных средств.

Процесс оценки финансовой устойчивости предприятия можно представить в виде модели (рисунок 1).

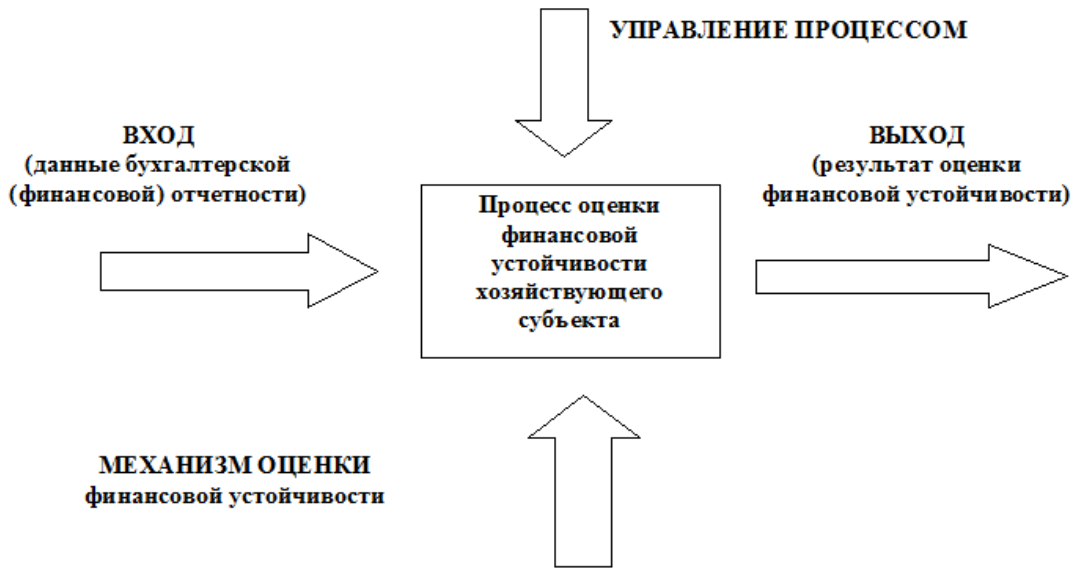


Рисунок 1 – Модель процесс оценки финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта

Методы анализа финансовой устойчивости представлены на рисунке 2.

Далее рассматривается себестоимость производства и продуктовый портфель компании, и проводится оценка влияния инфляционных и валютных рисков на финансовые показатели.

Переходя к важному аспекту – путям повышения финансовой устойчивости организации в современных условиях, один из методов связан с модернизацией производственных ресурсов. Значительная часть основных фондов предприятий проходит

высокий износ, а инвестиций бывает недостаточно для поддержания и обновления технологической базы. Финансирование новых производственных мощностей требует крупных капиталовложений, но ведет к существенному повышению эффективности производства [6].



Рисунок 2 – Методы анализа финансовой устойчивости

Следующий метод заключается в расширении и диверсификации рынка сбыта, при помощи заключения партнерских соглашений на региональном, национальном и международном уровнях. В связи с высокой конкуренцией, рост финансовых показателей организации часто сдерживается, поэтому выход на новые рынки позволяет снизить риски и повысить доходность [7].

Третий метод повышения финансовой устойчивости организации заключается в увеличении объемов производства с опорой на научно-технические инновации и разработку новых товаров, обладающие улучшенными характеристиками и большей потребительской ценностью. Данный метод в дальнейшем будет способствовать снижению рисков и повышению доходности предприятия.

Следующий важный этап – совершенствование системы расчетов с контрагентами, направленное на снижение дебиторской задолженности и эффективное управление кредиторской задолженностью. В данном случае применяются такие инструменты как скидки на досрочную оплату и своевременное информирование клиентов о необходимости погашения задолженности, что в конечном счете улучшает денежные потоки и стабилизирует финансовое состояние организации.

В завершении необходимо отметить, что низкий уровень финансовой устойчивости может стать основной причиной неплатежеспособности организации, что в свою очередь приводит к дефициту необходимых финансовых ресурсов для обеспечения ее бесперебойного функционирования и дальнейшего развития.

Отсутствие стабильной финансовой системы ограничивает возможности предприятия в реализации стратегических целей и снижает его конкурентоспособность на рынке. В связи с этим, особую значимость приобретает разработка и внедрение комплексных мер и стратегий, что позволит обеспечить стабильность компании.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Влас А.В., Исаева Г.В. Методика анализа финансовой устойчивости предприятия // Экономический обзор. – 2020. - № 4(5). – С. 3–6.

2. Вяткина О.И. Финансовая устойчивость предприятия (организации) / О.И. Вяткина // «Научно-практический журнал Аллея Науки» –2022. – №8(24). – С. 1-2.

3. Гребнева М.Е. Финансовая устойчивость предприятия / М.Е.Гребнева // Курский государственный университет, г. Курск. 2022. –С.67

4. Кубасова Е.С. Управление финансовой устойчивостью предприятия // «Мировая наука». – 2024. - №1(82). – С.56-59.

5. Ибрагимова Г.И. Сравнительный анализ методик оценки финансовой устойчивости предприятия// Форум молодых ученых. – 2020. – № 1(41). – С. 244-247.

6. Липчиу Н. В. Финансовая устойчивость предприятия в период кризиса / Н.В. Липчиу // «Научно-практический журнал Аллея Науки» –2022. – №11(27) – С. 1-2.

7. Маматказина Е.И. Диагностика финансовых проблем в условиях финансовой устойчивости коммерческой организации / Е.И. Маматказина // Синергия наук. –2022. – № 18. − С. 115-122.

REFERENCES

1. Vlas A.V., Isaeva G.V. Methodology for analyzing the financial stability of an enterprise // Economic overview. – 2020. - № 4(5). – Pp. 3-6.

2. Vyatkina O.I. Financial stability of the enterprise (organization) / O.I. Vyatkina // "Scientific and practical journal Alley of Science" -2022. – №8(24). – Pp. 1-2.

3. Grebneva M.E. Financial stability of the enterprise / M.E.Grebneva // Kursk State University, Kursk. 2022. –p.67

4. Kubasova E.S. Financial stability management of the enterprise // "World Science". – 2024. - №1(82). – Pp.56-59.

5. Ibragimova G.I. Comparative analysis of methods for assessing the financial stability of an enterprise// Forum of Young Scientists. – 2020. – № 1(41). – Pp. 244-247.

6. Lipchiu N. V. Financial stability of the enterprise during the crisis / N.V. Lipchiu // "Scientific and practical journal Alley of Science" -2022. – №11(27) – Pp. 1-2.

7. Mamatkazina E.I. Diagnostics financial problems in the context of financial stability of a commercial organization / E.I. Mamatkazina // Synergy of Sciences. -2022. – No. 18. − pp. 115-122.