

DOI:10.58168/SAS2025_58-67

УДК 332.1

LOGISTICAL ASPECTS OF IMPROVING THE OPERATIONS OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Гуслев А.А., аспирант,

ФГБОУ ВО «Воронежский
государственный лесотехнический
университет имени Г.Ф. Морозова»,
Воронеж, Russia

Guslev A.A., Graduate student,

Voronezh State University of Forestry
and Technologies named after
G.F. Morozov,
Voronezh, Russia

Безрукова Т.Л., д-р экон. наук,
профессор кафедры экономики и
финансов, ФГБОУ ВО «Воронежский
государственный лесотехнический
университет им. Г.Ф. Морозова»,
Воронеж, Россия

Bezrukova T.L., Dr. Sci. (Economics),
Professor of the Department of
economics and finance, Voronezh State
University of Forestry and Technologies
named after G. F. Morozov, Voronezh,
Russia

Abstract: The article examines logistics as a key element in managing an industrial enterprise under modern conditions. The essence, role, and functions of logistics are revealed, and its impact on the competitiveness of the enterprise is highlighted. Special attention is given to the justification for improving logistical aspects of operations, which is associated with eliminating internal losses, reducing costs, increasing adaptability, and digitally transforming logistics processes.

The article proposes key directions for the development of logistics systems that ensure the synchronization of procurement, production, and distribution. Conclusions are drawn about logistics as a system-forming component in the activities of an industrial enterprise, integrating internal and external flows and influencing core processes.

Keywords: logistics; industrial enterprise; logistics system; transport and logistics infrastructure; production activity; procurement; distribution; logistics costs; digitalization; sustainability; logistics management; process optimization.

Аннотация: В статье рассматривается логистика как ключевой элемент управления промышленным предприятием в современных условиях. Раскрываются сущность, роль и функции логистики, отмечается её влияние на конкурентоспособность предприятия. Особое внимание уделяется обоснованию необходимости совершенствования логистических аспектов деятельности, что связано с устранением внутренних потерь, снижением затрат, повышением изменчивости и цифровой трансформацией логистических процессов. Предложены основные направления развития логистических систем, которые обеспечат синхронизацию снабжения, производства и сбыта. Сделаны выводы о логистике как системообразующем элементе в деятельности промышленного предприятия, интегрирующем внутренние и внешние потоки и влияющего на основные процессы.

Ключевые слова: логистика; промышленное предприятие; логистическая система; транспортно-логистическая инфраструктура; производственная деятельность; снабжение; сбыт; логистические издержки; цифровизация; устойчивость; логистическое управление; оптимизация процессов.

Современные промышленные предприятия находятся на стадии активных трансформаций, связанных с влиянием внешних вызовов, обусловленных цифровизацией, импортозамещением, растущими требованиями к качеству. Актуальным и вместе с тем противоречивым

проявлением деятельности промышленного предприятия становятся закономерно растущие издержки, преодоление которых невозможно в отказе от оптимизации. В частности, одним из основополагающих и оптимизационно-направленных элементов управления предприятием становится логистика, поскольку логистические аспекты деятельности промышленного предприятия связываются с обеспечением бесперебойности производственного цикла, постоянством ресурсного снабжения, рентабельностью сбыта, а также синхронизацией внутренних процессов. Интерес логистические механизмы в деятельности промышленного предприятия вызывают по причине существенного вклада логистики в издержки – на логистику нередко приходится до 50% себестоимости производимой продукции, что напрямую зависит от отрасли.

Целью настоящего исследования является раскрытие логистических аспектов совершенствования деятельности промышленного предприятия.

Так, согласно исследованию Н.Б. Куршаковой, Г.Г. Левкина, Л.А. Олюниной, А.Н. Ларина и Р.С. Саттарова, логистика в промышленной деятельности представляет собой систему управления материальными, информационными и финансовыми потоками, обеспечивающую оптимальное движение ресурсов от поставщика до потребителя. Логистика в деятельности промышленного предприятия, как правило, сводится к формированию транспортно-логистической подсистемы, в которую традиционно включаются основные и вспомогательные подсистемы (рис. 1), необходимые для обеспечения сквозного сопровождения всех материальных потоков [2].

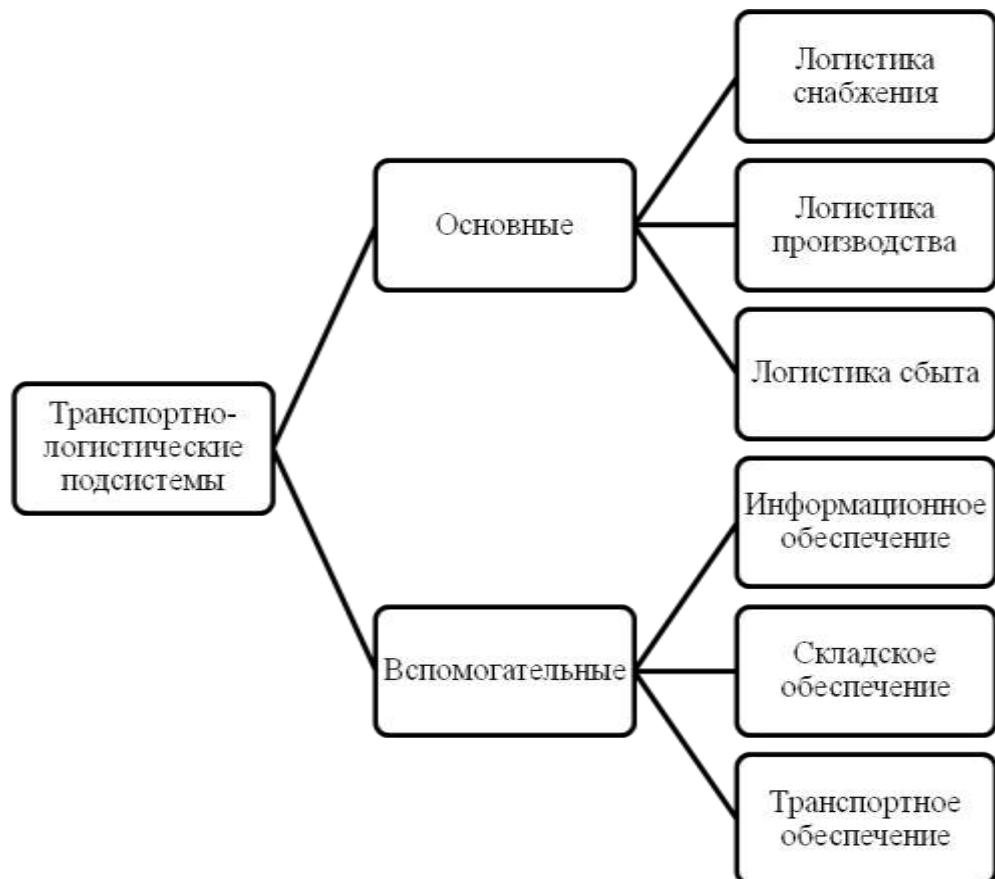


Рисунок 1 – Подсистемы транспортно-логистического элемента промышленного предприятия.

Опираясь на рис. 1, отметим, что указанные подсистемы транспортно-логистической системы определяют роль логистических аспектов в деятельности промышленного предприятия. В частности, по мнению О.А. Ходоскиной, В.Д. Анасовича и А.И. Хилькевича, логистика выступает связующим звеном между производственной, снабженческой и сбытовой функциями предприятия, поскольку объединяет их между собой в единый управляемый поток. Авторы подчеркивают, что именно транспортная логистика позволяет объединить стратегические и операционные звенья производственной системы и повысить при этом рентабельность на 4%, в том числе за счет сокращения совокупных логистических издержек на уровне 11% [5]. Кроме того, согласно исследованию А.В. Селиванова и М.А. Буркацкого, именно развитая и проработанная система логистики влияет на способность предприятия осуществлять внешнеэкономическую деятельность

– выходить за рамки локальных, региональных и национальных рынков сбыта, выводить собственную продукцию на международный уровень с большими перспективами [4].

Опираясь на исследования упомянутых авторов, логистика в деятельности промышленного предприятия может быть сведена к спектру функций, отчасти согласованных с подсистемами транспортно-логистического элемента (рис. 2). О.К. Дорожкина, И.Н. Дорожкин и И.А. Шинкевич отмечают, что реализация логистических функций невозможна в отрыве от стратегического, тактического и оперативного планирования. Основу управления и развития логистики составляет применение методов планирования, без которых логистическая деятельность промышленного предприятия не может соответствовать динамике и состоянию конкуренции на рынке [1].

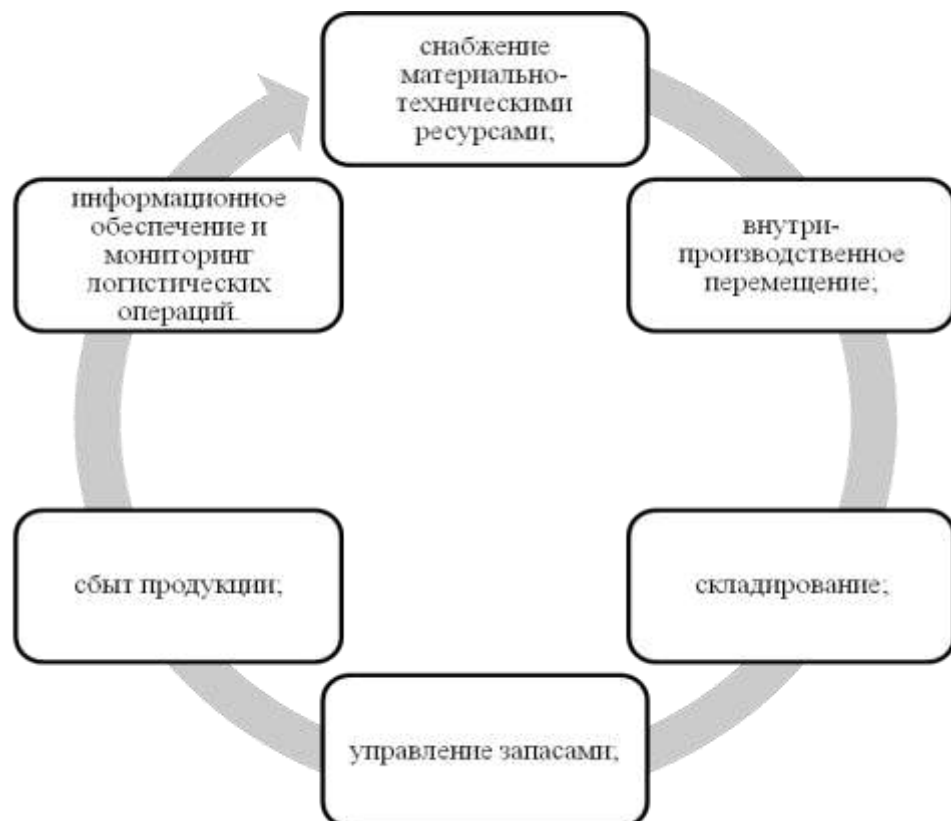


Рисунок 2 – Функции логистики в деятельности промышленного предприятия.

Важным также видится уточнение особенностей, свойственных логистике в деятельности промышленного предприятия. Авторы упомянутых выше исследований сходятся во мнении о том, что логистика в промышленности отличается крайне высокой степенью интеграции с производственным процессом, по причине чего нуждается в реализации специфических видов обеспечения (организационного, кадрового, технического, технологического и информационного), поскольку становится одной из подсистем промышленного предприятия. В том числе обязательно учитывается тип производства (последовательно; параллельно), темп выпуска продукции, структура, особенности технологического процесса и многое другое. Распространенной проблемой многих промышленных предприятий (особенно малого и среднего масштаба) является недостаточное развитие транспортно-логистической подсистемы, что приводит к росту издержек.

Как верно отмечается в исследовании А.В. Селиванова и М.А. Буркацкого, эффективная логистическая система напрямую влияет на финансово-экономические показатели промышленного предприятия. Соответственно, снижение логистических издержек способствует росту прибыли, увеличению оборачиваемости капитала, а также оптимизации структуры затрат; автор приводит тезис о том, что транспортные и таможенные ограничения формируют до 1/5 стоимости осуществления внешнеэкономических операций – сокращение данных издержек обеспечивает формирование более конкурентоспособной стоимости продукции или росту прибыли от её реализации [3]. Кроме того, логистика формирует основу для вхождения в процессы цифровизации через отслеживание материальных потоков, автоматизацию складских операций, применение специальных трекеров отслеживания, информационно-учетных, аналитических и иных систем.

Исходя из вышеизложенного, обоснованность и необходимость совершенствования логистических аспектов деятельности промышленного предприятия не вызывают сомнений. Реализация указанных задач, как минимум, необходима для:

- во-первых, устранения внутренних конфликтов и потерь, поскольку Логистические сбои и несогласованность действий между подразделениями (производства, сбыта и снабжения) приводят к дублированию операций, задержкам, простоям и избыточности запасов (либо недостатку материалов в необходимый момент времени). Соответственно, совершенствование логистики позволяет выстроить отлаженные механизмы взаимодействия между всеми участниками внутреннего потока в целях предупреждения указанных потерь;

- во-вторых, повышения изменчивости (подстраиваемости) производственной системы, представленной учетом спроса, новых заказов, необходимостью налаживания выпуска продукции, с реакцией на изменение производственного графика и сокращение времени отклика на запросы рынка, которая сохраняется и на уровне логистической системы;

- в-третьих, снижения затрат на транспортировку и хранение, поскольку, как было установлено выше, нередко значительная часть издержек на промышленных предприятиях связана с нерациональной организацией транспортно-складской деятельности;

- в-четвертых, ускорения оборота ресурсов, поскольку недостаточное по своей скорости движение сырья, полуфабрикатов и готовой продукции по логистической цепи замораживает оборотные средства и снижает ликвидность предприятия – части производственной системы не могут быть запущены до поступления промежуточной продукции или необходимых материалов;

- в-пятых, учета рыночной конъюнктуры, в частности, запросов на оперативность выпуска, поставки и конкурентоспособную цену продукции,

которые напрямую зависят от логистических аспектов деятельности промышленного предприятия;

– в-шестых, обеспечения устойчивости в условиях внешних вызовов, исключая зависимость от внешних поставщиков транспортно-логистических услуг с созданием новых каналов логистики, маршрутов, работой с альтернативными поставщиками и др.

По причине указанных обоснований, перспективной становится выработка способов совершенствования транспортно-логистического обеспечения промышленного предприятия (рис. 3):



Рисунок 3 – Пути совершенствования транспортно-логистического обеспечения промышленного предприятия.

Таким образом, в деятельности современного промышленного предприятия возникает закономерная необходимость в построении системы транспортно-логистического обеспечения, т.е. осуществляется переход от логистики как функции к развитию элемента производства, влияющего на его конкурентоспособность, устойчивость и инновационное развитие. Соответственно, управление развитием транспортно-логистического обеспечения промышленного предприятия должно осуществляться по схожим принципам – реализовываться в ракурсе стратегического планирования и применения современных возможностей, предоставляемых цифровыми технологиями.

Список литературы

1. Дорожкина О. К., Дорожкин И. Н., Шинкевич И. А. Особенности инновационного развития логистических процессов промышленного предприятия // Инновации. – 2016. – № 8 (214). – С. 35–40.
2. Куршакова Н. Б., Левкин Г. Г., Ларин А. Н., Саттаров Р. С., Олюнина Л. А. Формирование и развитие транспортно-логистической системы промышленного предприятия // Основы экономики, управления и права. – 2023. – № 2 (37). – С. 105–114.
3. Селиванов А. В., Буркацкий М. А. Роль логистики во внешнеэкономической деятельности промышленных предприятий // Решетневские чтения. – 2017. – № 21–2. – С. 530–531.
4. Сенин А. С., Милешина О. Ю. Логистические подходы к совершенствованию управления производственной и хозяйственной деятельностью предпринимательских структур // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2016. – Т. 7, № 3 (27). – С. 76–81.
5. Ходоскина О. А., Анасович В. Д., Хилькевич А. И. Роль транспортной логистики в деятельности промышленного предприятия // Наука и прогресс

транспорта. Вестник Днепропетровского национального университета железнодорожного транспорта. – 2019. – № 2 (80). – С. 49–59.

References

1. Dorozhkina, O.K., Dorozhkin, I.N., & Shinkevich, I.A. (2016). Features of innovative development of logistic processes at an industrial enterprise. *Innovations*, (8(214)), 35–40.
2. Kurshakova, N.B., Levkin, G.G., Larin, A.N., Sattarov, R.S., & Olyunina, L.A. (2023). Formation and development of a transport and logistics system of an industrial enterprise. *Fundamentals of Economics, Management and Law*, (2(37)), 105–114.
3. Selivanov, A.V., & Burkatsky, M.A. (2017). The role of logistics in the foreign economic activity of industrial enterprises. *Reshetnev Readings*, (21–2), 530–531.
4. Senin, A.S., & Mileshina, O.Yu. (2016). Logistic approaches to improving the management of production and economic activities of business structures. *MIR (Modernization. Innovation. Development)*, 7(3(27)), 76–81.
5. Khodoskina, O.A., Anasovich, V.D., & Khilkevich, A.I. (2019). The role of transport logistics in the activities of an industrial enterprise. *Science and Transport Progress. Bulletin of Dnipropetrovsk National University of Railway Transport*, (2(80)), 49–59.