

DOI: 10.58168/GrEGrR2026_432-437

УДК 338.2

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА
(НА ПРИМЕРЕ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ)**

ENSURING FINANCIAL STABILITY OF INDUSTRIAL ENTERPRISES AS A FACTOR
OF ECONOMIC SECURITY AND SUSTAINABLE REGIONAL DEVELOPMENT
(ON THE EXAMPLE OF THE VORONEZH REGION)

Шендрикова О.О., к.э.н., доцент

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Воронежский государственный
технический университет» (ФГБОУ ВО
«ВГТУ»), Воронеж, Россия.

Shendrikova O.O., Candidate of Economics,
Associate Professor

Federal State Budgetary Educational
Institution of Higher Education «Voronezh
State Technical University», Voronezh,
Russia.

Смотрова Т.И., к.э.н., доцент

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Воронежский государственный
технический университет» (ФГБОУ ВО
«ВГТУ»), Воронеж, Россия.

Smotrova T.I., Candidate of Economics,
Associate Professor Federal State Budgetary
Educational Institution of Higher Education
«Voronezh State Technical University»,
Voronezh, Russia.

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Воронежский государственный
университет» (ФГБОУ ВО «ВГУ»), Воронеж,
Россия.

Federal State Budgetary Educational
Institution of Higher Education «Voronezh
State University», Voronezh, Russia.

Аннотация: В статье исследуются теоретические и прикладные аспекты обеспечения финансовой устойчивости промышленных предприятий в контексте экономической безопасности и устойчивого развития региона на примере Воронежской области. Раскрыта взаимосвязь финансовой устойчивости и экономической безопасности на уровне предприятия и региона. Обоснована трансформация содержания финансовой устойчивости под влиянием ESG-факторов. Выявлены особенности промышленного развития региона и предложены современные инструменты повышения устойчивости предприятий.

Abstract: The article examines the theoretical and applied aspects of ensuring the financial stability of industrial enterprises in the context of economic security and sustainable development

of the region using the example of the Voronezh Region. The interrelation of financial stability and economic security at the enterprise and regional levels is revealed. The transformation of the financial stability content under the influence of ESG factors is substantiated. The features of the industrial development of the region are revealed and modern tools for increasing the sustainability of enterprises are proposed.

Ключевые слова: финансовая устойчивость, экономическая безопасность, устойчивое развитие региона, ESG-факторы, промышленность, Воронежская область

Keywords: financial stability, economic security, sustainable development of the region, ESG factors, industry, Voronezh region

Современное развитие социально-экономических систем характеризуется усилением внешних и внутренних вызовов, включая макроэкономическую нестабильность, структурные трансформации промышленности, экологические ограничения и технологические изменения. В этих условиях обеспечение устойчивого развития регионов тесно связано с задачами укрепления их экономической безопасности [4]. Особая роль в данном процессе принадлежит промышленным предприятиям, формирующим основу производственного потенциала и обеспечивающим значительную часть валового регионального продукта. Их стабильное функционирование во многом определяет уровень социально-экономического развития территории, инвестиционную привлекательность и устойчивость региональной экономики [5].

Воронежская область является одним из ключевых индустриальных регионов Центрального федерального округа, обладающим развитой промышленной структурой, выгодным географическим положением и значительным ресурсным потенциалом. Вместе с тем, функционирование предприятий региона происходит в условиях высокой неопределенности, что актуализирует необходимость обеспечения их финансовой устойчивости как основы экономической безопасности [6]. Финансовая устойчивость промышленных предприятий выступает не только характеристикой их текущего состояния, но и системообразующим фактором устойчивого развития и экономической безопасности региона. Целью исследования является анализ роли финансовой устойчивости промышленных предприятий в обеспечении экономической безопасности и устойчивого развития Воронежской области, а также обоснование современных инструментов ее повышения.

Финансовая устойчивость предприятия в современной экономической науке рассматривается как комплексная характеристика, отражающая способность хозяйствующего субъекта поддерживать равновесие финансовых потоков, сохранять платежеспособность и обеспечивать воспроизводство финансового потенциала в долгосрочной перспективе. В условиях усложнения внешней среды данная категория приобретает расширенное содержание, включая способность предприятия адаптироваться к внешним шокам, эффективно управлять рисками и обеспечивать устойчивое развитие.

Экономическая безопасность предприятия определяется как состояние защищенности его экономических интересов от воздействия внутренних и внешних угроз, обеспечивающее стабильное функционирование и достижение стратегических целей [1].

В научной литературе и практике управления до сих пор сохраняется разрыв: показатели финансовой устойчивости предприятия анализируются преимущественно в рамках корпоративных финансов, а региональная экономическая безопасность — на уровне макропоказателей [3]. В то время как финансовая нестабильность ключевых предприятий способна генерировать цепные эффекты: снижение бюджетной обеспеченности, рост социальной напряженности, деградацию производственной инфраструктуры и, в конечном счете, подрыв экономической безопасности региона. Поэтому экономическую безопасность и устойчивое развитие региона необходимо рассматривать с позиции двухуровневой модели — на микроуровне: финансовая устойчивость отдельного промышленного предприятия как его внутренняя характеристика и на макроуровне: системная устойчивость промышленного комплекса региона, определяемая не суммой устойчивостей, а сетью связей, включающих межзаводские поставки, общую инфраструктуру и бюджетная зависимость.

Анализ взаимосвязи указанных категорий позволяет сделать вывод о том, что финансовая устойчивость выступает базисом экономической безопасности. Именно она обеспечивает ресурсную основу деятельности предприятия, снижает вероятность возникновения кризисных ситуаций и повышает уровень его адаптивности к изменениям внешней среды. Следовательно, снижение финансовой устойчивости неизбежно приводит к ослаблению экономической безопасности как на уровне отдельного предприятия, так и на уровне региона в целом. Экономическая безопасность региона во многом определяется устойчивостью функционирования его базовых отраслей, прежде всего промышленности. В данном контексте финансовая устойчивость предприятий выступает ключевым фактором, обеспечивающим стабильность региональной экономики. Промышленный комплекс Воронежской области характеризуется диверсифицированной структурой, включающей машиностроение, химическую промышленность, производство пищевой продукции и перерабатывающие отрасли.

Интеграция ESG-подходов в деятельность промышленных предприятий способствует повышению эффективности использования ресурсов, снижению экологических рисков и укреплению социальной стабильности. В результате финансовая устойчивость трансформируется в интегративную категорию, объединяющую экономические и нефинансовые аспекты деятельности предприятия [8].

Для Воронежской области внедрение ESG-принципов имеет особое значение, поскольку промышленное производство связано с высокой экологической нагрузкой. Использование экологически ориентированных технологий, повышение энергоэффективности и развитие социальной ответственности бизнеса способствуют снижению рисков и повышению инвестиционной привлекательности региона [7].

Таким образом, учет ESG-факторов становится важным элементом обеспечения финансовой устойчивости предприятий и экономической безопасности региона. В современных условиях обеспечение финансовой устойчивости требует применения комплексных инструментов управления, учитывающих специфику отрасли и региона.

К числу наиболее эффективных инструментов относятся:

- развитие систем риск-менеджмента;
- внедрение стратегического и финансового планирования;
- использование «зеленых» финансовых инструментов;
- повышение прозрачности корпоративной отчетности;
- цифровизация бизнес-процессов;
- интеграция ESG-факторов в систему управления.

Реализация указанных инструментов позволяет повысить устойчивость предприятий, снизить уровень рисков и обеспечить долгосрочное развитие как самих предприятий, так и региональной экономики в целом.

Несмотря на наличие значительного потенциала развития, в деятельности промышленных предприятий Воронежской области сохраняется ряд проблем, ограничивающих повышение их финансовой устойчивости. К ним относятся недостаточный уровень внедрения ESG-практик, ограниченность инвестиционных ресурсов, а также необходимость модернизации производственных мощностей. В этой связи актуальным является формирование комплексного механизма управления финансовой устойчивостью, ориентированного на учет региональной специфики, развитие взаимодействия бизнеса и государства, а также внедрение современных методов анализа и прогнозирования.

Механизмы обеспечения финансовой устойчивости предприятий в интересах региона должны включать сочетание корпоративных инструментов и инструментов региональной политики [2]. На уровне предприятия (корпоративные инструменты) необходимо формировать резервные фонды и диверсифицировать источники финансирования; осуществлять автоматизацию финансового контроллинга и развивать нефинансовые формы обеспечения – ESG-рейтинг для получения «зеленых» кредитов с пониженной ставкой. На уровне региона (инструменты региональной политики) необходимо предусматривать субсидирование процентной ставки по кредитам на пополнение оборотных средств для системообразующих предприятий в периоды шоков, обеспечивать региональные гарантии и поручительство по кредитам промышленных предприятий, не имеющих достаточного залога, предоставлять налоговые льготы, например пониженную ставку налога на имущество при условии сохранения занятости и инвестиций в модернизацию. Инструментами координации в системе взаимодействия «предприятие-регион» выступают соглашения о социально-экономическом партнерстве: предприятие обязуется поддерживать определенный уровень финансовой устойчивости и

занятости, регион – предоставляет налоговые льготы и госзаказ и антикризисные контракты с системообразующими предприятиями.

Таким образом, финансовая устойчивость промышленных предприятий выступает ключевым фактором обеспечения экономической безопасности и устойчивого развития региона. На примере Воронежской области установлено, что уровень финансовой устойчивости предприятий оказывает существенное влияние на динамику региональной экономики, инвестиционную активность и социальную стабильность. Современные условия хозяйствования требуют интеграции принципов устойчивого развития и экономической безопасности в систему управления предприятиями, что позволит обеспечить устойчивость региональной экономики и ее адаптацию к внешним вызовам.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алиева, М. З. Экономическая безопасность региона: подходы к определению / М. З. Алиева // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2020. – № 3 (часть 1). – С. 11-18. – URL: <https://vaael.ru/ru/article/view?id=1009> (дата обращения: 15.04.2026).
2. Карсунцева, О. В. Промышленный комплекс в контексте обеспечения экономической безопасности региона / О. В. Карсунцева, Т. А. Буркина // Вестник евразийской науки. – 2020. – № 5. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/promyshlennyy-kompleks-v-kontekste-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-regiona> (дата обращения: 10.04.2026).
3. Литвин, А. Ю. Оценка уровня экономической безопасности регионов России: методологические подходы и практическое применение / А. Ю. Литвин // Вестник евразийской науки. — 2024. — Т. 16. — № s4. — URL: <https://esj.today/PDF/01FAVN424.pdf>.
4. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов // Министерство экономического развития РФ. URL: https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya/prognosz_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rf_na_2024_god_i_na_planovyy_period_2025_i_2026_godov.html (дата обращения: 10.04.2026).
5. Промышленное производство в России. 2025: Стат.сб./Росстат. – 250 с. URL: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Prom_2025.pdf (дата обращения: 10.04.2026).
6. Стратегия социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035 года. – URL: <https://www.economy.gov.ru/material/file/60ba72d9086f2c60869715657943c065/voronezh.pdf> (дата обращения: 10.04.2026).
7. Федорова, Л. П. Региональный аспект определения уровня экономической безопасности на основе мониторинга / Л. П. Федорова // Вестник РУК. – 2020. – № 2 (40). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/regionalnyy-aspekt-opredeleniya-urovnya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-na-osnove-monitoringa> (дата обращения: 15.04.2026).

8. Шендрикова, О. О. Механизм управления финансовой устойчивостью предприятия / О. О. Шендрикова, Т. И. Смотровая, О. Н. Григорова // Экономика и предпринимательство. – 2025. – № 7(180). – С. 1259-1269. – DOI 10.34925/EIP.2025.180.7.226. – EDN YHKQEB.

REFERENCES

1. Alieva, M. Z. Economic security of the region: approaches to definition // Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. 2020. No. 3 (Part 1) pp. 11-18. URL: <https://vaael.ru/ru/article/view?id=1009> (date of reference: 04/15/2026).
2. Karsuntseva O. V., Burkina T. A. the industrial complex in the context of ensuring the economic security of the region // Bulletin of Eurasian Science. 2020. No. 5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/promyshlennyy-kompleks-v-kontekste-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-regiona> (date of request: 04/10/2026).
3. Litvin, A. Y. assessment of the level of economic security of Russian regions: methodological approaches and practical application // Bulletin of Eurasian Science. — 2024. –Vol. 16. — No. S4. — URL: <https://esj.today/PDF/01FAVN424.pdf>.
4. Forecast of socio-economic development of the Russian Federation for 2024 and for the planned period of 2025 and 2026 // Ministry of Economic Development of the Russian Federation. URL: https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya/prognoz_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rf_na_2024_god_i_na_planovyy_period_2025_i_2026_godov.html (date of reference: 04/10/2026).
5. Industrial production in Russia. 2025: Statistical collection / Rosstat. - 250 P. URL: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Prom_2025.pdf (date of request: 04/10/2026).
6. The strategy of socio-economic development of the Voronezh region for the period up to 2035. URL: <https://www.economy.gov.ru/material/file/60ba72d9086f2c60869715657943c065/voronezh.pdf> (date of access: 04/10/2026).
7. Fedorova, L. P. the regional aspect of determining the level of economic security based on monitoring // Bulletin of the Russian Academy of Sciences. 2020. № 2 (40). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/regionalnyy-aspekt-opredeleniya-urovnnya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-na-osnove-monitoringa> (date of request: 04/15/2026).
8. Shendrikova O. O., Smotrova T. I., Grigorova O. N. The mechanism of managing the financial stability of an enterprise // Economics and entrepreneurship. – 2025. – № 7(180). - Pp. 1259-1269. – DOI 10.34925/EIP.2025.180.7.226. – EDN YHKQEB.